

## 我所認識的徐校長

秦慧珍

### 一、初識

筆者記得最早見到徐校長（藹諸）是在國防醫學院護理科讀書時。那時學校由上海遷台北，民國四十年。徐校長係應我系主任周美玉將軍之請，為我們班上有關護理歷史課。那時是夏初，她穿了白底藍細點花的薄綢旗袍，梳得一絲不亂的公主頭，戴一副金絲邊眼鏡，嘴唇塗了口紅，加上皮膚白皙，顯得非常高雅，尤其看在我們這幫身著大兵製服的流亡學生眼中，更是訝異而崇拜。想不到護士中還有這磨莊嚴而打扮得體的人物。雖然她講的是一口浙江國語，但非常流利，能說善道，把中外護理歷史講的活潑生動，有如一幕一幕的史蹟電影呈現眼前，非常有趣。也是從那時開始，讓我這原本對護理茫然無知的人，開始對護理有了初步的認識，漸漸地對護理發生興趣，而能終身守住護理並獻出自己畢生的精力。

學生對老師都非常好奇，喜歡打聽她的一切。徐校長，自幼樂於助人，認為投身護理是服務他人的最佳事業。高中畢業後即進入北平協和醫學院護理科，後來又到美國西方保守大學護理學院繼續修業。畢業後又再進入美國哥倫比亞大學教育學院進修，獲碩士學位。在當年的護理界中，能擁有這麼高學位者，不但在女性中少見，在護理界更是鳳毛麟角了。

### 二、徐校長與護理

自從上完徐校長的護理歷史課後，很少有機會在那麼近距離的接觸。由於她在筆者心中的深刻影響，所以，只要有她的報導，都特別注意，尤其是她在護理界的動靜。由下面各方面得到的資訊中，可瞭解她對護理的貢獻。

#### 1. 由護理雜誌中認識

在台灣地區，中華民國護理學會是護理人員的組織團體中執龍頭地位者，它所出版的護理雜誌也是護理界唯一發表護理著作及互通消息的刊物。由此一刊物中，常常可讀到護理活動的情形，也認知影響護理界的人物。徐校長曾當選為護理學會的理事長、常務監事等重要職位，而且不受薪的義工，她為發展護理而不辭辛勞的服務。

#### 2. 由護理活動中認識

當時台北地區，每年五月十二日護士節，都舉辦慶祝活動，有時在台北，有時在高雄。全國的護理人員相聚一堂，由衛生主管單位頒給資深優良護理人員服務獎，這時可見到徐校長站在台上，她仍然是那麼幽雅，當她頒獎時，與受獎人握手並恭喜，展現出慈祥的微笑，令人感到溫馨。

記得是民國五十一年台北市護士節慶祝大會，在內江街護專大禮堂舉行，由徐校長親自主持燭光晚會。筆者有幸參與，第一次見到她穿上白色的護士制服，當她站在南丁格爾雕像前，高舉燭光，讀著南丁格爾誓言，是那麼的莊重肅穆。也令身為護理人員的我感動，且意識到護理工作的神聖與責任重大。

護理學會當時每兩年改選理監事。選舉採用全國通訊投票，所以，開票時必需借大的場地與動用很多人。筆者記得曾被工作單位派去參加協助開票多次，也正好遇上徐校長是當時的常務監事，為辦理選務的主要負責人。她常常坐鎮監視，指揮開票工作進行，有問題請教她時，她公正而明快的決策，讓筆者佩服且學習到處理問題的態度與方法。

### 3. 由政府行政工作中認識

筆者所知道，當時護理人員能參與政府行政機構工作者極少，而又能影響政府對護理發展之決策者更是少。在抗日戰爭時期，徐校長自美國學成歸國，因見到國內大後方衛生水準的落後，乃出任中央衛生單位護理主管，首倡衛生觀念，領導公共衛生護士，推動公共衛生工作。後又隨政府遷台，策劃提升護理教育水準與公共衛生護理，助產專業人才訓練工作等，而奠定今日台灣護理教育之基礎。

徐校長後又升任內政部衛生司技正，經常與世界衛生組織（WHO）聯絡，吸收最新護理資訊最為提昇我國護理教育之參考資料，並爭取獎學金培植護理人員國外進修。徐校長於民國五十二年首訂「護理人員規則」，設置護理師資格，提昇我國護理人員之地位，為後輩造福不淺。

### 4. 由參與考選部工作中認識

徐校長參與考選部護理人員高普考命題及閱卷委員工作，不斷的改進命題方式，公平評分，維持合格護理人員必需的標準。每年辦理多次，為一責任重且非常辛苦吃力不討好的工作。

### 5. 由支援婦聯會急救人員訓練班中認識

徐校長另一對社會上的貢獻是在公餘之暇，支援婦聯會辦理急救人員訓練班。無論在人力、物力上都盡力支援。每三個月一期，教導軍眷及一般婦女們簡易急救與護理的知識及實際操作的技術。把護理觀念及技能深入民間，讓全民活得更健康。

## 三、徐校長與台北護專

筆者係於五十六年經校友金春華老師之推薦及朱校長的引介，得與徐校長面

談，才進入護專任教，而結上司與部屬之緣，能有進一步的機會認識她老人家。徐校長終身未嫁，以做到以校為家，視學生如子弟，付出了她畢生的精力。徐校長係自民國四十七年接任台北護專校長，至六十七年退休，在這漫長的二十年中（也是歷屆校長任期最長者），對護專的改進與建設非常之多，僅擇重要的敘述於後。

#### 1. 在教學方面之改善與建設

徐校長極力爭取美援，改建內江街學生宿舍、教學大樓、室內體育館（即大禮堂）、供應樓等。同時也積極充實教學設備，改善教學方法，提升護理教育水準。所培育畢業生，無論參加高普考試及推薦醫療機構工作，均能排名最前。

#### 2. 對本校附設醫院之改善與建設

本校之附設醫院為培育護產人員最佳之教學醫院，徐校長延攬優秀醫技護理人員，以自給自足制度經營附設醫院，改建五樓院舍，充實醫療設備，加強服務婦幼病患。當時嬰兒出生數每月平均高達六百人之多，為全省醫院之冠，使院譽日隆。退休前並將鉅額剩餘移轉後任，以完成九樓院舍擴建。

#### 3. 石碑校地之徵收與保留

徵收石碑校地七甲，後因美援落空，未能擴建校舍。徐校長在極端困難中，由校方自籌經費，僅夠興建學生宿舍一棟，一方面使徵地免被地主收回，另一方面也方便學生至榮民總醫院實習。今日國立護理學院校舍巍峨，師生能在這麼好的地段“教與學”，請不要忘了前輩徐校長為保留校地的用心良苦與功勞。

#### 4. 師資培育

徐校長非常積極爭取國外獎學金培育護理師資，如沈校長，即在徐校長任內送出國進修學士、碩士，歸國後接任護專校長。

#### 5. 捐出宿舍建地

現位於濟南路宿舍，原為內政部贈送徐校長的，係日式房屋，建地廣闊，交通方便。徐校長感覺獨自居住太浪費，特別提供幾位單身女同仁合租。徐校長退休後，因該房舍過於老舊，且為白蟻所蛀，無法修復。為了安全，只得遷出，搬到內江街九樓宿舍居住。原有宿舍建地捐出給學校。如今已改建為五樓，且分配與學校人員住（自購）。能有如此好的地段房屋，得感謝徐校長。

非常不幸，徐校長退休後不到十年，於民國七十六年六月十二日病逝於榮民總醫院，享年七十八歲。徐校長終生工作繁忙，身兼數職，不知她那來的三頭六臂去擔起那麼超重的的工作。徐校長忠黨愛國，一生盡瘁護理教育，治學認真，處事嚴謹，但帶屬下卻寬厚慈祥，獎掖後進，竭盡心力，桃李遍佈中外。筆者

曾為徐校長的學生，正值五十週年校慶之際，緬懷良師，先收集有關資料再加上對她的回憶，寫出內心對她的認識，希望傳遞給未曾見過面的後輩，也能認識傑出護理界的偉人，做為自我生涯規劃的借鏡。

筆者在匆忙中寫出，難免多有遺漏或回憶時間上有差誤，請曾與徐校長共識之同仁先輩，多多指正，感謝不盡。